



/// ZUKUNFTSRADAR FÜHRUNGSKOMPETENZ

Workshops 2015

... alles
für Bäcker
und
Konditoren



/// ZUKUNFTSRADAR FÜHRUNGSKOMPETENZ

Sehr geehrtes Mitglied, lieber Kunde,

mit Hilfe der BÄKO-Dienstleistung „Zukunftsradar“ und DI Peter Jungmeier haben schon viele Inhaber einer Bäckerei bzw. Konditorei ihre Betriebe fit für eine erfolgreiche Zukunft gemacht. Aus ihren Erfahrungen entstanden mehrere Workshops, bei denen leitende Angestellte und Chefs Ihre Führungskompetenzen zielgerichtet ausbauen können. Auch dieses Jahr freuen wir uns Ihnen in Kooperation mit der SPES Zukunftsakademie ein spannendes Kursprogramm anbieten zu können.

Ihre BÄKO - Ihr zweites Unternehmen



/// REFERENTEN

Mag. Johannes Brandl und DI
Peter Jungmeier
SPES Zukunftsakademie





/// KURS

FÜHREN IN DER BACKSTUBE

/// TERMIN

Mittwoch, 07. bis Donnerstag 08. Jänner 2015

/// UHRZEIT

Beginn 14:30 Uhr erster Kurstag
Ende um 12:30 Uhr zweiter Kurstag

/// ORT

SPES Hotel, Panoramaweg 1, 4553 Schlierbach, www.spes.co.at

/// INHALT

Backstubenleiter als Führungskraft

Die Herausforderung beginnt, wenn der Chef sich aus der alltäglichen Arbeit in der Backstube herausnehmen muss, um seinen Management- und Chefaufgaben nachkommen zu können. Ein Mitarbeiter, eine Mitarbeiterin wird in der Folge mit der Backstubenleitung betraut. Manche Fragen bleiben dabei häufig unbeantwortet oder werden nur mangelhaft geklärt: Welche Verantwortungen und Entscheidungskompetenzen werden vom Chef konkret delegiert? Was bedeutet Mitarbeiterführung in der Backstube? Wie verhalte ich mich als vorgesetzte Person meinen Kolleginnen und Kollegen gegenüber? Im Kurs erlernt Ihre Backstubenleitung das grundlegende Führungshandwerkzeug („Führen ist Arbeit!“) und definiert den eigenen Verantwortungs- und Entscheidungsbereich in aller Klarheit. Wir reflektieren gemeinsam Möglichkeiten der kollegialen Zusammenarbeit in einer Leiter-Mitarbeiter- Beziehung und die Anforderungen an die Zusammenarbeit Backstubenleitung – Chef/Chefin.

/// KOSTEN

Seminarkosten € 250,00 exkl. MWSt. pro Teilnehmer
Kosten für Übernachtung und Verpflegung € 120,00 inkl. MWSt. pro Person
Teilnehmerbeschränkung: mind. 8 Personen bis max. 15 Personen



/// KURS

FÜHREN UND ENTSCHEIDEN IN HEIKLEN SITUATIONEN

/// TERMIN

Dienstag, 02. bis Mittwoch, 03. März 2015

/// UHRZEIT

Beginn 10:00 Uhr erster Kurstag
Ende um 16:00 Uhr zweiter Kurstag

/// ORT

SPES Hotel, Panoramaweg 1, 4553 Schlierbach, www.spes.co.at

/// INHALT

„Unser Chef ist zu gut!“ Diese Aussage war des öfteren aus dem Munde von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern im Rahmen der Zukunftsradar-Interviews zu hören. Einerseits ein schönes Kompliment, dass man einen Chef hat, den man nicht fürchten muss. Zum anderen aber auch das Bedürfnis, dass der Chef konsequent bei Fehlverhalten und immer wiederkehrenden Fehlern durchgreifen sollte. Die Gefahr besteht darin, dass der inkonsequente Chef an Glaubwürdigkeit und Respekt verliert. Inkonsequenz stabilisiert die Fehler im System und führt zur Demotivation der guten Mitarbeiter/innen („bei uns ist eh alles egal“). Im Workshop wird folgenden Fragen auf den Grund gegangen: Welche Alternativen habe ich als Unternehmer/in? Welche möglichen Konsequenzen gibt es für mangelndes Engagement oder Nachlässigkeit? Wie ziehe ich Mitarbeiter/innen liebe-, aber wirkungsvoll zur Rechenschaft? Gemeinsam werden wir konsequente Mitarbeiter/innen-Führung trainieren, logische Konsequenzen für Fehlverhalten erarbeiten und Interventionsmöglichkeiten entwickeln, wenn immer wieder die gleichen Fehler auftreten.

/// KOSTEN

Seminarkosten € 250,00 exkl. MWSt. pro Teilnehmer
Kosten für Übernachtung und Verpflegung € 130,00 inkl. MWSt. pro Person
Teilnehmerbeschränkung: mind. 8 Personen bis max. 15 Personen
FÖRDERMÖGLICHKEIT! Bitte erkunden Sie sich beim Veranstalter.



/// KURS

MEINE FILIALE - MEINE FIRMA: FÜHRUNGSKRÄFTE-ENTWICKLUNG FÜR FILIALLEITERINNEN

/// TERMIN

Montag, 16. bis Dienstag, 17. März 2015

/// UHRZEIT

Beginn 10:00 Uhr erster Kurstag
Ende um 16:00 Uhr zweiter Kurstag

/// ORT

SPES Hotel, Panoramaweg 1, 4553 Schlierbach, www.spes.co.at

/// INHALT

Der Chef oder die Chefin können nicht überall sein! Gerade wenn ein Betrieb über mehrere Filialen verfügt, steht für die eigene Leitung und Entwicklung der Filialen zu wenig Zeit zur Verfügung. Mitarbeiter/innen mit einem hohen Ausmaß an Eigenverantwortung und Selbstorganisation sind da gefragt. Viele Filial-Leiter/innen arbeiten sehr engagiert daran, diese erfolgreich zu führen. Aber kennen sie auch die Kostenstruktur ihrer Filiale?

Haben sie das notwendige Wissen und die nötigen Fähigkeiten, um unternehmerische Entscheidungen treffen zu können? Sind klare Ziele und Erfolgskennzahlen vereinbart? Im Kurs vermitteln wir die wichtigsten praktisch verwertbaren betriebswirtschaftlichen Kenntnisse und trainieren unternehmerisches Denken und Handeln. Wir beschäftigen uns mit Entscheidungstechniken und die Teilnehmer/innen lernen ihren eigenen Verantwortungs- und Entscheidungsbereich klar zu definieren.

/// KOSTEN

Seminarkosten € 250,00 exkl. MWSt. pro Teilnehmer
Kosten für Übernachtung und Verpflegung € 130,00 inkl. MWSt. pro Person
Teilnehmerbeschränkung: mind. 8 Personen bis max. 15 Personen
FÖRDERMÖGLICHKEIT! Bitte erkunden Sie sich beim Veranstalter.



/// KURS

KONFLIKTE KONSTRUKTIV BEARBEITEN

/// TERMIN

Montag, 20. bis Dienstag, 21. April 2015

/// UHRZEIT

Beginn 10:00 Uhr erster Kurstag
Ende um 16:00 Uhr zweiter Kurstag

/// ORT

SPES Hotel, Panoramaweg 1, 4553 Schlierbach, www.spes.co.at

/// INHALT

Konflikte gehören zum Alltagsgeschehen im Betrieb. Häufig stellen sie für die Konfliktpartner eine Bedrohung dar und hinterlassen einen unangenehmen Beigeschmack. Das wirkt sich auf das gesamte Betriebsklima aus. Wie kann ich selbst als Unternehmer, als Führungskraft Konflikte mit Mitarbeiter/innen gut bewältigen? Wie kann ich Konflikte im Unternehmen zufriedenstellend für alle Parteien managen? Wie Sorge ich dennoch für eine gute Stimmung und positive Einstellung in der Alltagsarbeit? Im Seminar identifizieren und behandeln wir verschiedenste Konfliktsituationen und Konfliktarten. Wir erarbeiten gemeinsam an Fallbeispielen aus der Praxis mögliche Strategien, wie wir mit Konflikten im Unternehmen konstruktiv umgehen können. Die Teilnehmer/innen erhalten verschiedene Werkzeuge, wie sie selbst Konflikte lösen und Konflikte anderer besser managen können.

/// KOSTEN

Seminarkosten € 250,00 exkl. MWSt. pro Teilnehmer
Kosten für Übernachtung und Verpflegung € 130,00 inkl. MWSt. pro Person
Teilnehmerbeschränkung: mind. 8 Personen bis max. 15 Personen
FÖRDERMÖGLICHKEIT! Bitte erkunden Sie sich beim Veranstalter.

/// VERANSTALTUNGsort

HOTEL SPES IN SCHLIERBACH

Auf einem Aussichtsplateau direkt am Waldrand, nur 5 Gehminuten vom Schlierbacher Ortszentrum entfernt, liegt das 2009 neu eröffnete SPES Hotel. Der moderne, barrierefreie Bau beeindruckt durch großzügige Glasflächen, die den Blick auf die herrliche Aussicht frei geben.

Wissen sammeln, Kontakte knüpfen und Erfahrungen austauschen ist im SPES Hotel ganz leicht in lernfördernden Seminarräumen, lichtdurchflutet und mit modernster technischer Ausstattung.

- Modern eingerichtete Zimmer mit Balkon, DU/WC, Internet, TV und Telefon
- Wohlfühlbereich mit Sauna, Ruheraum, Dachterrasse und Meditationsraum
- Panoramarestaurant mit vorwiegend regionaler und biologischer Küche

/// VERANSTALTUNGsort

SPES Hotel
Panoramaweg 1
4553 Schlierbach
www.spes.co.at



BAKO Österreich Zentrale

Im Südpark 194, 4030 Linz-Pichling

Tel.: +43 732 30 57 07 - 0, Fax: +43 732 30 57 07 - 223/221

office@baeko.at, www.baeko.at

Geschäftsstelle Tirol

Gewerbepark 36, 6068 Mils

Tel.: +43 5223 43 118, Fax: +43 5223 43 118 - 5

Geschäftsstelle Salzburg

Rechtes Salzachufer 42, 5020 Salzburg

Tel.: +43 662 45 05 01 - 0, Fax: +43 662 45 02 02

Geschäftsstelle Graz

Tiergartenweg 13, 8055 Graz

Tel.: +43 316 29 12 24 - 0, Fax: +43 316 29 37 67 - 20

Geschäftsstelle Wien

Siebenhirtenstraße 17, 1230 Wien

Tel.: +43 1 60 29 187 0, Fax: +43 1 60 29 187 - 23

... alles
für Bäcker
und
Konditoren



/// ANMELDUNG

Ich nehme an folgendem Workshop teil (bitte deutlich kennzeichnen)

- Führen in der Backstube** 07. - 08. Jänner 2015
- Führen und entscheiden in heiklen Situationen** 02. - 03. März 2015
- Meine Filiale - Meine Firma:** Führungskräfte-Entwicklung für FilialleiterInnen 16. - 17. März 2015
- Konflikte konstruktiv bearbeiten** 20. - 21. April 2015

1. Teilnehmer Vorname:

Nachname:

2. Teilnehmer Vorname:

Nachname:

Firma:

PLZ / Ort:

Adresse:

Telefon-Nr.:

E-Mail:

Aus organisatorischen Gründen bitten wir Sie um Ihre Anmeldung bis spätestens 14 Tage vor der Veranstaltung bei:

DI Peter Jungmeier
Tel.: +43 7582 821 23-58
Fax: +43 7582 821 23-49
Mobiltelefon: +43 699 120 357 86
E-Mail: jungmeier@spes.co.at



... alles
für Bäcker
und
Konditoren

